

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя  
общеобразовательная школа № 8 имени А.Н.Докучая пос.Бичевого  
муниципального образования Ленинградский район



Согласовано  
директор МБОУ СОШ № 8  
В.В.Скубанова  
19.04.2021

**Концепция развития образовательной организации**

## 1. Введение

Деятельность МБОУ СОШ № 8 осуществляется на основании следующих нормативных документов:

- федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ;
- приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.12.2010 г. № 1897 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования» (с изменениями и дополнениями)
- приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 28.08.2020 № 442 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования»;
- протокол от 24.12.2017 г. № 16 Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам «Об утверждении национального проекта «Образование» на 2019-2024 годы;
- постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы «Развитие образования» на 2018-2025 годы»;
- постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 30.06.2020 № 16 «Об утверждении СанПиН 3.1/2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях».

Цель: Обеспечение высокого качества образования в соответствии с меняющимися запросами населения муниципального образования Ленинградский район и перспективными задачами развития общества и экономики.

Миссии школы:

- создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, в которой каждый обучающийся имеет доступ к качественному образованию всех видов и уровней и равные возможности для личностного развития;
- эффективное функционирование школы в системе реализации действующих федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) на всех уровнях общего образования;
- внедрение новых форм организационно-методического сопровождения образовательной деятельности, в том числе в использовании инновационных педагогических технологий;
- формирование нравственно-этических ценностей у обучающихся, практических умений в области социальных отношений, повышение уровня

гражданской ответственности обучающихся, формирование чувства патриотизма;

- развитие личностных интеллектуальных и творческих способностей учащихся, создание условий для работы с одарёнными детьми;
- повышение конкурентоспособности выпускника Школы в социокультурной среде региона;
- повышение заинтересованности всех участников образовательных отношений в совершенствовании образовательной деятельности и улучшении его результатов.

## **2. Анализ текущего состояния, описание ключевых рисков развития МБОУ СОШ № 8**

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 8 имени А.Н.Докучая пос.Бичевого муниципального образования Ленинградский район (далее - МБОУ СОШ № 8) основана в 1958 году.

Учредитель: муниципальное образование Ленинградский район.

Адрес: 353751, Россия, Краснодарский край, Ленинградский район, пос.Бичевой, ул. Школьная, 20 «А»

МБОУ СОШ № 8 осуществляет свою образовательную деятельность на основании устава (утвержден постановлением администрации муниципального образования ленинградский район от 29.09.2015 № 761), лицензии на ведение образовательной деятельности (серия 23ЛО1 № 0002559 от 14.06.2013 г.), свидетельства о государственной аккредитации (серия 23АО1 № 0000406 от 01.07.2013 г.)

МБОУ СОШ № 8 расположена в восточной части Ленинградского района. В поселке находятся ПАО «Трудовое», ПАО «Белое», ИП Великоиваненко А.И., ИП Швец П.А., ИП Надяк С.Л. Расположены неподалеку сеть торговых организаций ООО «Юнкер», ИП Дзюба В.Г., ИП Галаган В.Н., ООО «Кис». Из организаций социальной сферы - филиал Ленинградской межпоселенческой библиотеки, МБДОУ № 15, СДК «Юбилейный».

На территории микрорайона находится памятник истории - обелиск воинам, погибшим в годы Великой Отечественной войны ,памятник воину-интернационалисту А.Н.Докучая, памятник неизвестному солдату..

Проектная наполняемость общеобразовательной организации составляет: здание № 1 - 350 человек.

В школе сформировано 11 классов-комплектов, численность учащихся составляет 169: 67 учащихся 1-4 классов; 88 учащихся 5-9 классов; 14 учащихся 10-11 классов.

Занятия ведутся в односменном режиме.

Кадровый состав в целом стабилен.

Количество педагогических работников - 17 человек, из них:

- учителя начальных классов - 4 человек,
- учителя-предметники - 13 человек,
- педагоги-психологи - 2 человек (совмещение),
- социальные педагоги - 1 человек (совмещение),
- педагоги дополнительного образования – 1 человек (совмещение).

Педагогический состав по уровню образования:

- высшее - 10
- среднее профессиональное – 7;
- продолжают обучение в педагогических ВУЗах - 0.

Имеют почетные звания и ведомственные награды:

- заслуженный учитель России - 0
- почетный работник общего образования РФ - 0
- заслуженный учитель Кубани - 0
- грамоты Министерства образования РФ - 1

Средний возраст педагогических работников – 44 года.

В целях координации действий педагогического состава школы и планирования методической работы в общеобразовательной организации осуществляется деятельность школьных методических объединений: ШМО учителей начальных классов; ; ШМО учителей предметов цикла «Естественно-научный цикл»; ШМО предметных циклов «Физико-математический», ШМО «Классных руководителей»

Своевременно осуществляется курсовая подготовка педагогических работников. Охват составляет 100%. Согласно перспективного плана прохождения курсовой подготовки на 3 года ведется дальнейшая своевременная работа по прохождению курсов повышения квалификации педагогами школы.

Обучение в МБОУ СОШ № 8 осуществляется в соответствии с разработанными и утвержденными основными образовательными программами начального общего, основного общего и среднего общего образования.

Выделяя приоритеты управления основной общеобразовательной программой, мы определяем образовательную деятельность как организованную совместную деятельность всех участников образовательных отношений по достижению оптимальных для каждого ученика результатов обучения, воспитания и развития.

МБОУ СОШ № 8 осуществляет образовательную деятельность и ориентирована на обучение, воспитание и развитие всех и каждого учащегося с учётом их индивидуальных склонностей и особенностей, создание максимально благоприятных условий для развития личности обучающегося, его познавательных и созидательных способностей.

С 2012 года в МБОУ СОШ № 8 реализуются ФГОС. Школа стала пилотной по реализации ФГОС начального общего образования.

В 2020 году в общеобразовательной организации реализуются ФГОС на всех уровнях образования: в 1-10 классах, в 11 классе реализуется

ФКГОС. Учебный план 1-4 классов ориентирован на 4-летний нормативный срок освоения основной образовательной программы начального общего образования (реализация ФГОС НОО), 5-9 классов – на 5-летний нормативный срок освоения основной образовательной программы основного общего образования (реализация ФГОС ООО), 10 класса – на 2-летний нормативный срок освоения образовательной программы среднего общего образования (ФГОС СОО).

В общеобразовательной организации также реализуются адаптированные образовательные программы для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Основной целью деятельности педагогического коллектива в организации образовательной деятельности является: повышение качества образования на основе совершенствования содержания и технологий образования, использование электронного, дистанционного и смешанного обучения, в том числе использование учебных материалов «Учи.ру», «РЭШ» и других электронных образовательных платформ; создание доступной среды для детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), предусматривающей комфортные условия для их обучения, воспитания и развития, обеспечение их права на качественное образование, полноценное участие в общественной жизни.

Однако, в школе недостаточная обеспеченность ресурсами, позволяющими организовать качественную урочную и внеурочную деятельность, дополнительное образование. В школе на одного учащегося приходится 0,13 компьютеров (включая все имеющиеся в школе компьютеры, ноутбуки и планшеты). В школе всего 14 кабинетов, но из них оборудованы стационарными интерактивными досками только 5 кабинетов, мультимедийными проекторами 14 кабинетов. Имеющееся оборудование устарело и не всегда учитель может совместить его с новыми программами для работы с учащимися. За последние 2 года было приобретено всего 2 принтера. К сожалению, это очень мало для такого количества учащихся.

На основании анкетирования всех участников образовательного процесса были выявлены следующие «рисковые профили» МБОУ СОШ № 8, которые планируется устранять в процессе осуществления преобразований в рамках проекта «500+»:

1. Низкий уровень оснащения школы.
2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.
3. Дефицит кадров.
4. Низкая учебная мотивация обучающихся.

### **3. Цели и задачи развития МБОУ СОШ № 8**

#### **3.1. Риск: Низкий уровень оснащения школы**

Цель: Создание информационно-образовательной среды, позволяющей удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса за счёт реализации принципов доступности и качества образования.

### Задачи:

- расширить материально-техническую базу МБОУ СОШ № 8, обеспечивающую доступ населения муниципального образования Ленинградский район к качественным услугам общего образования;
- создать в школе условия для использования информационно-коммуникационных технологий всеми участниками образовательных отношений;

3.2. Риск: Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.

Цель: Формирование образовательной среды нового качественного уровня, обеспечивающей снижение уровня учебной неуспешности через развитие познавательного интереса, достижение каждым обучающимся требований к предметным, метапредметным и личностным результатам освоения основной образовательной программы.

### Задачи:

- обеспечить МБОУ СОШ № 8 ресурсами, позволяющими организовать качественную урочную и внеурочную деятельность, дополнительное образование (дооборудовать оставшиеся кабинеты ноутбуками, интерактивными досками);
- увеличить долю педагогов, использующих в ежедневной практике преподавания технологию тьюторства, методы диагностического и формирующего оценивания;
- сократить долю обучающихся с трудностями в учебной деятельности на 25%;
- организовать психологическую поддержку и сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности не менее 40%.

3.3 Риск: Дефицит педагогических кадров

3.4. Риск: Низкая учебная мотивация обучающихся

Цель: Применение в учебной деятельности приемов, способов, техник для формирования познавательного интереса, мотива достижений, психологической поддержки, одобрения обучающихся; обучение навыкам обратной связи, конструктивной критики.

### Задачи:

- обеспечить МБОУ СОШ № 8 ресурсами, позволяющими организовать качественную урочную и внеурочную деятельность, дополнительное образование (дооборудовать оставшиеся кабинеты ноутбуками, проекторами, интерактивными досками);
- увеличить долю педагогов, использующих в ежедневной практике преподавания технологию тьюторства, методы диагностического и формирующего оценивания;
- организовать психологическую поддержку и сопровождение обучающихся с низкой учебной мотивацией.

#### 4. Меры и мероприятия по достижению целей развития

Реализация программы осуществляется через совокупность проектов, в которых сосредоточены достигнутые результаты, имеющиеся ресурсы и потенциал дальнейшего развития школы:

4.1. Проект предполагает развитие современных механизмов, содержания и технологий общего и дополнительного образования. Данные мероприятия, касающиеся финансового обеспечения образовательной организации, предполагают в рамках муниципального задания приобретение учебников и учебных пособий, технических средств обучения, а также мероприятия по созданию Центров образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста». Планируется также закупка оборудования и мебели, выполнение ремонтных работ на привлеченные внебюджетные средства; реализация платных образовательных услуг педагогами школы.

4.2. Риски 1,2,7,9 планируем реализовать через проекты «Ступени к успеху» (работа с учащимися) и «Растим будущее» (работа с родителями), т.к. составляющие данных направлений тесно переплетаются между собой и дополняют друг друга или являются звеньями одной цепи.

#### 5. Лица, ответственные за достижение результатов

Ответственным за реализацию Концепции является директор МБОУ СОШ № 8.

№	Цель согласно «рисковому профилю»	Ответственные
5.1.	Создание информационно-образовательной среды, позволяющей удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса за счёт реализации принципов доступности и качества образования.	Маркова Т.Н., заместитель директора по УВР
5.2.	Формирование образовательной среды нового качественного уровня, обеспечивающей снижение уровня учебной неуспешности через развитие познавательного интереса, достижение каждым обучающимся требований к предметным, метапредметным и личностным результатам освоения основной образовательной программы.	Маркова Т.Н., заместитель директора по УВР
5.3.	Сотрудничество с педагогическими ВУЗами ,участие в программе «Земский учитель», тьюторство ,сетевое взаимодействие.	В.В.Скубанова , директор школы, учителя-предметники
5.4.	Применение в учебной деятельности приемов, способов, техник для формирования познавательного интереса, мотива достижений, психологической поддержки, одобрения обучающихся; обучение навыкам обратной связи, конструктивной критики.	Маркова Т.Н., заместитель директора по УВР

